



UNIVERSITÀ
di VERONA



L'UNIVERSITÀ DI VERONA PER LA FORMAZIONE MANAGERIALE E LA GESTIONE DEI PROGETTI

IL PROJECT MANAGEMENT

Venerdì 21 ottobre 2016, ore 17.15

ANCE Verona, ex Magazzini Generali via S. Teresa 12, Verona

- Ore 17.15
Registrazione dei partecipanti
- Ore 17.30
Fortunato Serpelloni, *Presidente ANCE Verona: Saluto introduttivo*
- Ore 17.45
Alberto Roveda, *Direttore scientifico del Master in Project Management MPM: l'offerta formativa 2017;*
Claudio Tombari, *coordinatore didattico MPM: la nuova struttura formativa modulare;*
- ore 18.15
Giorgio Beghini, *consulente di PM e formatore senior MPM: il valore del project management;*
- Ore 18.40
Federica Iannello, *MPM 2015: incrementare l'efficienza in un contesto multiprogetto;*
Chiara Castellani, *corso di perfezionamento PM 2015: il project management nella sanità, dal protocollo sperimentale alla pratica clinica;*
- Ore 19.30 aperitivo di chiusura.

MPM, Master di primo livello in Project Management

Giunto alla XI^a edizione, ha rappresentato dal 2003 ad oggi un'utile opportunità di potenziamento di competenze gestionali per circa cento-cinquanta laureati (ingegneri in massima parte), provenienti da varie regioni italiane. L'edizione 2017, conferma le scelte che ne hanno garantito il successo (taglio applicativo, docenti operanti sul campo, rapporti con aziende e territorio), pur presentandosi profondamente rinnovata: struttura modulare (i quattro moduli di cui ai CORSI DI PERFEZIONAMENTO AFM sotto illustrati), cui va aggiunta la settimana a tempo pieno a Canazei, il periodo di stage e la preparazione del project work finale. La struttura modulare, integrata nel programma di Alta Formazione Manageriale AFM, permette a scelta del singolo, di articolare il percorso MPM sia in un anno (2017) sia in due anni (2017-18).

Info: www.masterprojectmanagement.it

AFM è il programma di Alta Formazione Manageriale

che l'Università di Verona mette a disposizione del territorio. I moduli AFM sono calendarizzati nel corso del 2017 e del 2018 e sono destinati a persone con esperienza di lavoro, pur con vario grado. Per la frequenza non è richiesta la laurea

PM

72 ore **GENNAIO-FEBBRAIO**
Project Management

- La metodologia di base del project management
- I diversi approcci alla gestione del progetto
- L'organizzazione di progetto
- Il ruolo del project manager
- I processi di avvio
- I processi di pianificazione
- I processi di esecuzione
- I processi di monitoraggio e controllo
- I processi di chiusura
- Team building
- Agile Project Management: SCRUM
- Un sistema informativo di project management.

In coda al modulo PM sono collocate due giornate di formazione (16 ore) la cui frequenza è aperta, opzionalmente, anche coloro che, iscritte ai moduli 2 CR (Cost & Revenue) o 3 RC (Risk & Contract) ritengono di voler mettere a punto alcune conoscenze di base funzionali agli apprendimenti previsti in tali moduli.

CR

48 ore **MARZO-APRILE**
Cost & Revenue

Gestione in itinere dei costi della commessa e proiezioni a finire. Competenze relative alla scelta ottimale dei sistemi di controllo C&R in relazione alla taglia dimensionale e alle caratteristiche specifiche della commessa.

- Impostare un modello di calcolo dei costi di progetto, basato su logiche alternative, come direct costing, full costing e activity based costing;
- Costruire un budget di progetto e gestire la procedura di consolidamento di tutte le schede di progetto per la predisposizione di un master budget aziendale;
- Definire un business plan, con particolare riferimento alla parte quantitativa, e interpretarne il significato per esporlo a potenziali interlocutori esterni.
- La disciplina del Cost Engineering:

RC

48 ore **APRILE-MAGGIO**
Risk&Contracts

Tipologie contrattuali: compravendita, agenzia, distribuzione, logistica, subfornitura e licenza; principi generali di imposizione fiscale diretta e indiretta; la fiscalità dei principali contratti d'impresa; il contratto di appalto, profili legali e tributari; tutela della proprietà intellettuale: aspetti fondamentali e gestione strategica dell'innovazione tecnica.

Il processo di internazionalizzazione:

- Strategie, modelli organizzativi e gestione del rischio nell'avvio di un percorso d'internazionalizzazione;
- Modalità di approccio al mercato estero: acquisizioni, contratti di Joint Venture, scelte di localizzazione greenfield (società, branch, ufficio di rappresentanza); contrattualistica internazionale e sistemi di pagamento;
- Regimi fiscali antielusivi (residenza fiscale, paradisi fiscali); il gruppo internazionalizzato, criticità; la proprietà intellettuale: principio di territorialità vs. internazionalizzazione.

MP

72 ore **MAGGIO-LUGLIO**
Management by Projects

Formare le competenze necessarie ad affrontare la gestione di un portafoglio progetti e sviluppare il sistema organizzativo di project management aziendale. Strategia di business, gestione delle richieste/iniziativa, bilanciamento rischi opportunità. Gestire ambienti con più progetti contemporanei che condividono lo stesso insieme di risorse. Gli strumenti per progettare ed implementare un sistema informativo di PM (PMO) oggi diventato indispensabile per ogni organizzazione.

Costruzione del portfolio progetti e sistema organizzativo aziendale. Formazione e gestione dei team, formazione alla gestione delle negoziazioni. In sintesi:

- Coniugare il business con la strategia;
- Organizzazione del Project & Portfolio Management
- Soft skill
- I "sistemi" di gestione dei rischi
- Gli indicatori di performance (KPI) dei Progetti e del Portfolio
- Gli strumenti della comunicazione e condivisione

Info: www.altiformazioneperilmanagement.it